

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ
ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
РАДА МОЛОДИХ ВЧЕНИХ ПРИ ОДЕСЬКІЙ ОБЛАСНІЙ
ДЕРЖАВНІЙ АДМІНІСТРАЦІЇ



II Всеукраїнська наукова конференція молодих вчених

**«ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА ТА ДЕРЖАВИ:
СУЧАСНІ НАУКОВІ ВИКЛИКИ»**

З нагоди Всесвітнього дня науки

м. Одеса, 10 листопада 2025 року

ОДЕСА – РМВ при ООДА – 2025

Г 54 Проблеми розвитку суспільства та держави: сучасні наукові виклики: збірник матеріалів II Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених (Одеса, 10 листопада 2025 р.) [Електронний ресурс]. – Одеса: РМВ при ООДА, 2025. – 340 с.

Наукові праці, представлені в цьому збірнику, присвячені актуальним проблемам розвитку суспільства та держави в умовах сучасних наукових викликів, зокрема теоретичним, організаційним, соціально-економічним і правовим аспектам трансформаційних процесів в Україні. Матеріали підготовлені в межах II Всеукраїнської наукової конференції молодих вчених «Проблеми розвитку суспільства та держави: сучасні наукові виклики», що проводиться з нагоди Всесвітнього дня науки та організована Радою молодих вчених при Одеській обласній державній адміністрації. Видання адресоване молодим ученим, науковцям, викладачам, аспірантам, студентам, а також фахівцям і практикам, зацікавленим у дослідженні сучасних проблем розвитку суспільства і держави.

Тези доповідей подано в авторській редакції. Усю відповідальність за достовірність і коректність змісту несуть автори. Редакційна колегія може не поділяти повністю або частково думки авторів.

Організаційний комітет:

Голова: *Маслій Наталя Дмитрівна* - докторка економічних наук, доцент, професорка кафедри світового господарства і міжнародних економічних відносин ОНУ імені І.І. Мечникова, старший науковий співробітник відділу ринку транспортних послуг ДУ «ПРЕД НАН України», голова Ради молодих вчених ОНУ імені І.І. Мечникова, голова Ради молодих вчених при ООДА

Члени оргкомітету:

Кулікова Єлизавета Олександрівна – старша викладачка кафедри фінансового менеджменту та фондового ринку Одеського національного економічного університету, заступниця керівника Центру заочної форми навчання ОНЕУ, голова Ради молодих вчених Одеського національного економічного університету, перша заступниця голови Ради молодих вчених при ООДА

Давтян Араксія Сейранівна – молодший науковий співробітник Фізико-хімічного інституту ім. О.В. Богатського НАН України, заступниця голови Ради молодих вчених при ООДА, координаторка SMM-напряму РМВ при ООДА.

Ямнюк Богдана Ярославівна – аспірантка, начальниця Центру науково-технічної інформації та міжнародних програм Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку, членкиня РМВ при ООДА.

Левченко Сергій Павлович – доктор філософії в галузі менеджменту, старший викладач кафедри менеджменту, готельно-ресторанної справи і туризму Міжнародного гуманітарного університету, перший заступник голови Ради молодих вчених Міжнародного гуманітарного університету, член РМВ при ООДА.

Гусєва Катерина Дмитрівна – кандидатка географічних наук, начальниця сектору маркетингу та інновацій в освіті відділу маркетингу і інноваційної політики, в.о. голови Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених НУ «Одеська політехніка», членкиня РМВ при ООДА.

Станко Андрій Петрович – аспірант 2-го курсу Міжнародного гуманітарного університету кафедри морського та міжнародного права, асоційований член РМВ при ООДА.

Петренко Дмитро Сергійович – Голова Ради молодих вчених Одеського національного технологічного університету, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 174, асистент кафедри АТПРС ОНТУ, член РМВ при ООДА.

Торенкова Катерина МОЛОДІЖНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ЙОГО РОЛЬ У РОЗВИТКУ СТАРТАП-КУЛЬТУРИ.....	76
Ульяницький Андрій ФОРМУВАННЯ СТІЙКОЇ ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ЯК ФАКТОРУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	78
Цапак Анастасія ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ НАДІЙНОСТІ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ.....	81
Штпук Остап ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ ЧИННИКИ, ЩО ВИЗНАЧАЮТЬ РІВЕНЬ МІЖНАРОДНОЇ МОБІЛЬНОСТІ ФАКТОРІВ ВИРОБНИЦТВА: АНАЛІТИЧНИЙ ПІДХІД.....	83

КУЛЬТУРА І МИСТЕЦТВО

Мельник Юлія, Омельченко Артем МОНАСТИРІ ЯК ОСЕРЕДКИ ОСВІТИ Й КУЛЬТУРИ У ХІ–ХІІІ СТ.....	86
---	----

МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Азаренкова Кристина АНТИКРИЗОВІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ У ВОЄННИХ УМОВАХ.....	89
Аксеной Ярослава, Петрова Ольга ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ: УРОКИ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ.....	91
Курилович Вероніка, Андрушкевич Наталія СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ.....	93
Биканова Ляля, Рембач Дар'я СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ МЕНЕДЖЕРА У ЧАС ВІЙНИ.....	95
Волошин Роман, Беденко Роман УПРАВЛІННЯ ТОВАРНИМ ПОРТФЕЛЕМ ПІДПРИЄМСТВА У СФЕРІ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ.....	97
Воронова Дар'я ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ КЕРІВНИКА ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ.....	99
Дякова Анастасія ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ У СФЕРІ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ.....	102
Здоровега Мар'яна, Мазур Андрій ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ЯК ЧИННИК АДАПТИВНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	106
Кадук Єва, Шебанова Марія ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ: РИЗИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ.....	108
Каламан Ольга, Харенко Дмитро УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ ЦІЛІСНОГО ПІДХОДУ.....	110
Лебедева Наталія, Омельченко Артем ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ.....	113
Левченко Сергій, Бундева Ганна КОНЦЕПЦІЯ ТВОРЧОГО РУЙНУВАННЯ У ТУРИСТИЧНІЙ ГАЛУЗІ.....	116
Левченко Сергій, Ільченко Дмитро ВИБІР МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ НА ОСНОВІ ПАРАДОКСУ ВЕБЛЕНА.....	119
Левченко Сергій, Кузьміна Софія ВПЛИВ FAST FASHION НА ПОВЕДІНКУ СПОЖИВАЧІВ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ.....	122
Левченко Сергій, Гуйван Вероніка СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ КАВОВОЇ ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ.....	125
Максименко Тетяна, Пустенко Вікторія ЛІДЕРСТВО В ОСВІТІ: УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	128
Мешерякова Анастасія КОМУНІКАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У КРИЗОВИХ СИТУАЦІЯХ.....	130
Осіпов Віктор ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА НА ІННОВАЦІЙНИХ ЗАСАДАХ.....	132
Остапенко Софія МЕНЕДЖМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ: ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІСЛЯВОЄННОЮ ВІДБУДОВОЮ УКРАЇНИ.....	135
Паринок Ілля УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ СИСТЕМОЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ.....	138
Плюшко Руслан РЕАБІЛІТАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ МЕДИЧНОГО ТУРИЗМУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	141
Собакар Маргарита, Куденко Валерія ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК КАТАЛІЗАТОР УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ.....	144
Смірнов Ігор, Купченко Мар'яна, Бутусов Станіслав СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ МЕНЕДЖЕРА ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	148
Стара Таїсія, Запорожець О.Ф. РОЛЬ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У СТАЛОМУ РОЗВИТКУ МУЗЕЙНОГО ТУРИЗМУ ФРАНЦІЇ.....	152
Чернов Олексій ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ КАПІТАЛ У ПАРАДИГМІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ: АНАЛІЗ СТРУКТУРИ ТА СТРАТЕГІЧНА РОЛЬ В УПРАВЛІННІ.....	155
Шаврова Лілія ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В НЕСТАБІЛЬНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	158

Плюшко Руслан Ігорович

аспірант 1-го року навчання за спеціальністю Менеджмент
ДВНЗ «ВНМУ ім. М. І. Пирогова»

Науковий керівник д.е.н. завідувач кафедри менеджменту та маркетингу
ВМНУ ім. М.І. Пирогова Головчук Ю.О.

РЕАБІЛІТАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ МЕДИЧНОГО ТУРИЗМУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Медичний туризм в Україні поступово переходить із категорії теоретичних концепцій у практичну площину, зокрема у сфері реабілітаційних процесів. Після 2022 року саме реабілітація набула стратегічного значення – не лише як медична послуга, а як інструмент відновлення фізичного, психоемоційного та соціального потенціалу нації. На практиці дедалі більше українських регіонів інтегрують реабілітаційні програми у структуру туристичних маршрутів. Санаторно-курортні комплекси Трускавця, Моршина, Хмільника, Вінниці, а також центри реабілітації в Карпатському регіоні демонструють новий підхід до відновлення пацієнтів після травм, операцій або критичних станів. У цих закладах поєднуються фізична реабілітація, психотерапевтична підтримка, профілактичні програми та елементи медичного туризму – проживання, рекреація, культурно-дозвіллеві активності.

Впровадження технологічних рішень у реабілітації – від дистанційного моніторингу до роботизованих тренажерів і віртуальної реальності – стало важливим кроком у розвитку медичного туризму. Такі інновації активно застосовуються у центрах, що приймають військовослужбовців і цивільних, постраждалих від війни. Важливою умовою подальшого розвитку є створення спільної платформи взаємодії між медичними закладами, туристичними операторами та громадами. У Вінницькій і Львівській областях уже впроваджуються програми облаштування інклюзивних просторів, пандусів, поручнів і аудіоінформаційних систем для людей із порушеннями зору.

Розвиток внутрішнього медичного туризму з реабілітаційним спрямуванням створює мультиплікативний ефект: активізує регіональну економіку, підвищує зайнятість, залучає інвестиції в охорону здоров'я та покращує якість життя населення. Для держави це можливість поєднати оздоровлення громадян із соціальним відновленням країни. [1, с. 321-238; 2]

У період поствоєнної трансформації системи охорони здоров'я реабілітаційний потенціал медичного туризму набуває особливої ваги, адже поєднує медичний, соціальний та економічний ефекти. Практика впровадження таких програм доводить, що ця галузь може стати катализатором соціального відновлення, сприяючи реінтеграції військових, постраждалих цивільних та осіб з інвалідністю. Медичний туризм із реабілітаційним компонентом відкриває можливості для розвитку сучасної інфраструктури відновлення, залучення мультидисциплінарних команд і впровадження цифрових технологій – телереабілітації, електронного моніторингу результатів та дистанційних консультацій. (рис.1) [3, с. 24-27; 4]

Представлена на рисунку 1 модель демонструє цілісне бачення медичного туризму як складної системи, що поєднує медичні, соціальні, економічні та управлінські складники. У її центрі – медичний туризм, який виступає рушійною силою розвитку реабілітаційних практик. Така побудова дозволяє розглядати його не лише як галузь, що генерує прибуток, а й як інструмент відновлення здоров'я, підтримки працездатності населення та розширення доступу до якісних послуг. Реабілітаційний потенціал подано через використання

інноваційних технологій, мультидисциплінарну співпрацю лікарів, фізичних терапевтів, психологів і соціальних фахівців. Це відповідає сучасним підходам до відновного лікування та сприяє формуванню практики, орієнтованої на пацієнта.

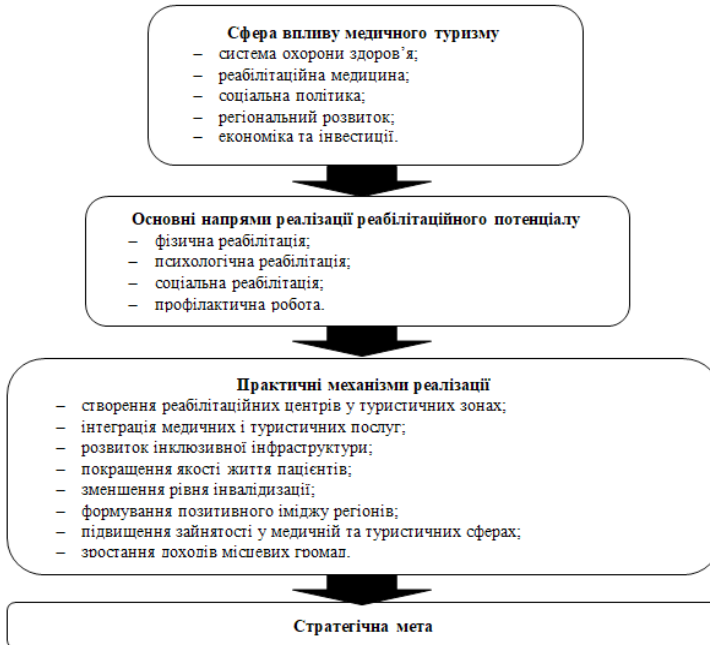


Рис 1. Реабілітаційний потенціал медичного туризму в Україні

Джерело: сформовано автором на основі [5; 6.]

Модель також наголошує на економічному ефекті медичного туризму: він стимулює розвиток регіонів, інфраструктури, створює робочі місця й залучає інвестиції, що в підсумку сприяє підвищенню якості життя населення. Соціальна складова підкреслює важливість інклюзивності, коли послуги стають доступними для людей із різними фізичними можливостями, зокрема тих, хто потребує тривалого відновлення після травм, операцій або нервово-судинних катастроф.

Кінцева мета моделі полягає у досягненні сталого розвитку системи охорони здоров'я, де медичний туризм виступає каталізатором соціального прогресу та формування позитивного іміджу України як країни з високим потенціалом у сфері реабілітації. Водночас для підсилення моделі варто передбачити ширше використання цифрових технологій – телереабілітації, електронних систем запису та моніторингу, а також активніше залучення державно-приватного партнерства, що забезпечить стабільність і динаміку розвитку галузі.

Отже, медичний туризм в Україні стає не лише складовою галузю охорони здоров'я, а й рушійною силою розвитку сучасної системи реабілітації. Його практична реалізація сприяє зменшенню соціальної нерівності, забезпечує доступність відновлювальних послуг, створює нові робочі місця та формує позитивний імідж країни як центру якісної медико-реабілітаційної допомоги.

Література:

1. Holovchuk Y., Dybchuk L., Tsilnyk O. The Concept of Regional Tourism Systems in the Context of Sustainable Development. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2025. Vol. 11. № 1, p. 231-238. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-1-231-238>
2. Графська О.І., Головчук Ю.О., Кулик О.М. Інноваційні інструменти маркетингових стратегій розвитку туризму на регіональному рівні. *Інфраструктура ринку*. 2023. № 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastructure71-36>
3. Графська О.І., Головчук Ю.О., Никига О.В. Інноваційні засади регіональної політики розвитку туризму. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»*. 2023. С. 24-27. DOI: [10.25313/2520-2294-2023-1-8550](https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-1-8550)
4. Голод А.П., Графська О.І., Головчук Ю.О., Дудаш О.І., Крижанівський Т.Я. Модернізація регіональних туристичних систем на засадах сталого розвитку. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»*. 2023. № 2. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-2-8600>
5. Головчук Ю.О., Поліщук С.С., Палагнюк Г.О. Імплементация програми медичних гарантій у стратегічне планування закладів охорони здоров'я. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 14. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.14.30>
6. Федоришина Л., Головчук Ю.О., Боднар Р.О. Туризм як об'єкт регіональних економічних досліджень. *Економіка та суспільство*. 2023. № 57. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-57-88>

Наукове видання

ГЛОКАЛІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ

- Охорона здоров'я. Фармацевтика
- Аграрні науки та продовольство
- Природничі науки
- Юридичні науки
- Економічні науки
- Розвиток освіти і науки
- Культура і мистецтво
- Технічні науки
- Державне управління
- Політичні і соціологічні науки
- Менеджмент та маркетинг
- Психологія
- Цивільний захист

Мовою оригіналу
(українською та англійською)

Матеріали подано в авторській редакції.
Висловлені у виданні думки належать виключно авторам.

Рада молодих вчених при Одеській обласній державній адміністрації