

Міністерство освіти і науки України  
Херсонський державний університет



**«СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ  
ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ  
ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВ В УМОВАХ  
ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ»**



**Матеріали міжнародної  
науково-практичної конференції  
13-14 листопада 2025 року**

м. Івано-Франківськ  
2025р.



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ І ПРАВА  
ACADEMY OF ECONOMICS AND HUMANIST POLAND  
STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES IN KONIN  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»  
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ІМЕНІ ІВАНА  
БОБЕРСЬКОГО  
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»  
ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ**

матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції  
**СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ,  
МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В  
УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

**13-14 листопада 2025 року**

**Херсон, Івано-Франківськ - 2025**

**УДК 330.34:005.21:338.46:34(100)**

Затверджено відповідно до рішення вченої ради Херсонського державного університету (протокол від 22 грудня 2025 р. № 10)

**Редакційна колегія:**

**Мельникова К.В.** – к.е.н., доцентка, деканеса факультету бізнесу і права, Херсонський державний університет.

**Члени редакційної колегії:**

**Tetiana Kazakova** – Dr, Dean of the Faculty of Tourist and Recreation Academy of Economics and Humanist Poland, Lodz (Poland);

**Tetiana Cherniavska** – Doctor of Sciences, Professor, State university of applied sciences in Konin (Poland)

**Mykhailo Kolibabchuk** – PhDr, медіатор, акредитований міністерством юстиції Словацької Республіки;

**Паска М.З.** – професорка, завідувачка кафедри готельно-ресторанного бізнесу Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського

**Рарицька В.Б.** – к.ю.н., перший проректор Закладу вищої освіти «Подільський державний університет»;

**Соловійов А.І.** – д.е.н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та адміністрування, Херсонський державний університет;

**Стратонов В.М.** – д.ю.н., професор, професор кафедри національного, міжнародного права та правоохоронної діяльності, Херсонський державний університет, заслужений юрист України.

**Мохненко А.С.** - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський державний університет;

**Сотула О.С.** - д.ю.н., професор, професор кафедри національного, міжнародного права та правоохоронної діяльності, Херсонський державний університет;

**Ушкаренко Ю.В.** – д.е.н., професорка, завідувачка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування, Херсонський державний університет;

**Бурак В.Г.** – д.п.н., професорка, завідувачка кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу, Херсонський державний університет;

**Петренко В.С.** – д.е.н., доцентка, завідувачка кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонський державний університет;

**Гавловська А.О.** - к.ю.н., доцентка, завідувачка кафедри національного міжнародного права та правоохоронної діяльності

**Долгов А.Г.** - к.ю.н., в.о. доцента кафедра кримінального та цивільного права і процесу Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Відповідальний секретар:**

**Мохненко А.С.** - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський державний університет.

**Рецензенти:**

**Наумов Олександр**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньо-економічної діяльності підприємства Державного університету «Київський авіаційний інститут»;

**Пристемський Олександр**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів Херсонського державного аграрно-економічного університету.

**ISBN 978-617-8670-47-4**

**СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХДУ, 13-14 листопада 2025 р.) / за ред. Мельникової К.В. Івано-Франківськ: ХДУ, 2025. 641 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17938219>**

**УДК 330.34:005.21:338.46:34(100)**

**©ХДУ, 2025**

**Мацука В.М.**

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У  
VUCA-РЕАЛЬНОСТІ ..... 260

**Косушко Є.А., Наумова О.В.**

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ..... 263

**Kateryna Melnykova**

GREEN RECOVERY AND ECOLOGICAL RESILIENCE OF WAR-  
AFFECTED REGIONS: THE CASE OF KHERSON REGION ..... 266

**Метельова Є.Є.**

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ  
..... 269

**Михайловський О.М., Юричина І.А.**

МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНО - УПРАВЛІНСЬКИХ  
РІШЕНЬ ..... 272

**Муратова Юлія, Намазова Юлія**

КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ В  
УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ (НА ПРИКЛАДІ ВІЙНИ В  
УКРАЇНІ) ..... 276

**Падун Ю.О.**

ПОТЕЧНЕ КРЕДИТУВАННЯ БАНКІВ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ..... 280

**Паламаренко Я.В.**

СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ В  
УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ..... 283

**Пастернак А.В**

ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА ЕВОЛЮЦІЮ БІЗНЕС-  
МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:  
ДОСВІД УКРАЇНИ..... 286

**Писарчук О.В.**

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ АСПЕКТИ ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ  
ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЗА СПЕЦІАЛЬНОСТЯМИ У ВИЩІЙ ОСВІТІ  
..... 289

**Плюшко Р. І.**

ОСОБЛИВОСТІ У МЕНЕДЖМЕНТІ ФАХІВЦІВ НАПРЯМКУ  
ВІДНОВЛЕННЯ ЗДОРОВ'Я ..... 292

**Савчук Є. Д.**

**Плюшко Р. І.** аспірант кафедри менеджменту та маркетингу, Вінницький національний медичний університет ім. М. І. Пирогова  
*Науковий керівник* – д.е.н. Головчук Ю.О., завідувач кафедри менеджменту та маркетингу Вінницького національного медичного університету ім. М.І. Пирогова

## **ОСОБЛИВОСТІ У МЕНЕДЖМЕНТІ ФАХІВЦІВ НАПРЯМКУ ВІДНОВЛЕННЯ ЗДОРОВ'Я**

У сучасних умовах зростання рівня захворюваності, поширення хронічних патологій та підвищення суспільної уваги до якості життя особливої ваги набуває діяльність фахівців напряму відновлення здоров'я. Ця галузь поєднує медичну, психологічну, соціальну та управлінську складові, а отже, менеджмент таких фахівців вимагає системного, гнучкого та міждисциплінарного підходу.

Процес доказової реабілітації визначає цілий комплекс реабілітаційних заходів, що забезпечуються мультидисциплінарною командою. Кадровий склад формується відповідно до професійних вимог, кількісної потреби, нозологічного профілю, віку пацієнтів, а також з урахуванням технологічного забезпечення та специфіки закладу охорони здоров'я. Доказова реабілітація передбачає комплекс заходів, які реалізуються командою, до складу якої входять лікар фізичної та реабілітаційної медицини, фізичний терапевт, ерготерапевт, терапевт мови і мовлення, психолог, медична сестра з реабілітації, асистенти терапевтів, протезист-ортезист і соціальний працівник. Основне завдання команди – відновлення соматичних і психічних функцій пацієнта, його підтримка та повернення до активного життя.

Відповідно до чинних вимог, до 1 січня 2028 р. право обіймати посаду протезиста-ортезиста матиме фахівець, який успішно завершив післядипломну спеціалізацію у закладі вищої освіти, що має ліцензію на

проведення освітньої діяльності на другому (магістерському) рівні за програмою «Протезування-ортезування» спеціальності «Технології медичної діагностики та лікування», а також на здійснення післядипломної освіти за цією ж спеціальністю. Крім того, фахівець повинен пройти атестацію у формі іспиту, програма якого затверджується МОЗ України. Отримання такої кваліфікації розширює професійні можливості спеціаліста, зокрема у сфері лікувально-профілактичних, реабілітаційних, санаторно-курортних та спортивних закладів, сприяючи підвищенню конкурентоспроможності на ринку праці.

Розвиток напрямку реабілітації чинить сприятливий ефект в першу чергу для соціуму, так як відстоює інтереси на отримання медичної допомоги у стані виключної необхідності для нормальної життєдіяльності. В пріоритеті даної галузі робота з ветеранами, соціальною групою населення з обмеженими фізичними властивостями, із дітьми та громадянами літнього віку. Переваги впровадження сучасних реабілітаційних відділень, з огляду на контроль та підтримку даного процесу з боку Національної служби здоров'я, має надважливе значення і для медиків як створення робочих місць та простору для розвитку, так і для керівників як варіант підвищення потужностей закладу, рівня його конкурентоспроможності. В основі маршруту пацієнта, що отримує реабілітаційну допомогу лежить доступність [1].

На рисунку 1 проілюстровано перші кроки до організації медичної допомоги в галузі реабілітації з точки зору пацієнта з ознакою простоти реалізації з уникненням перешкод на шляху лікування у вигляді «живих черг» на отримання направлення, попередження похибки в сталому питанні організатора його лікувального маршруту та, власне, виключення проблеми вибору закладу для реабілітації з можливістю врахування індивідуальних вимог і симпатій відносно закладу охорони здоров'я та лікарів.

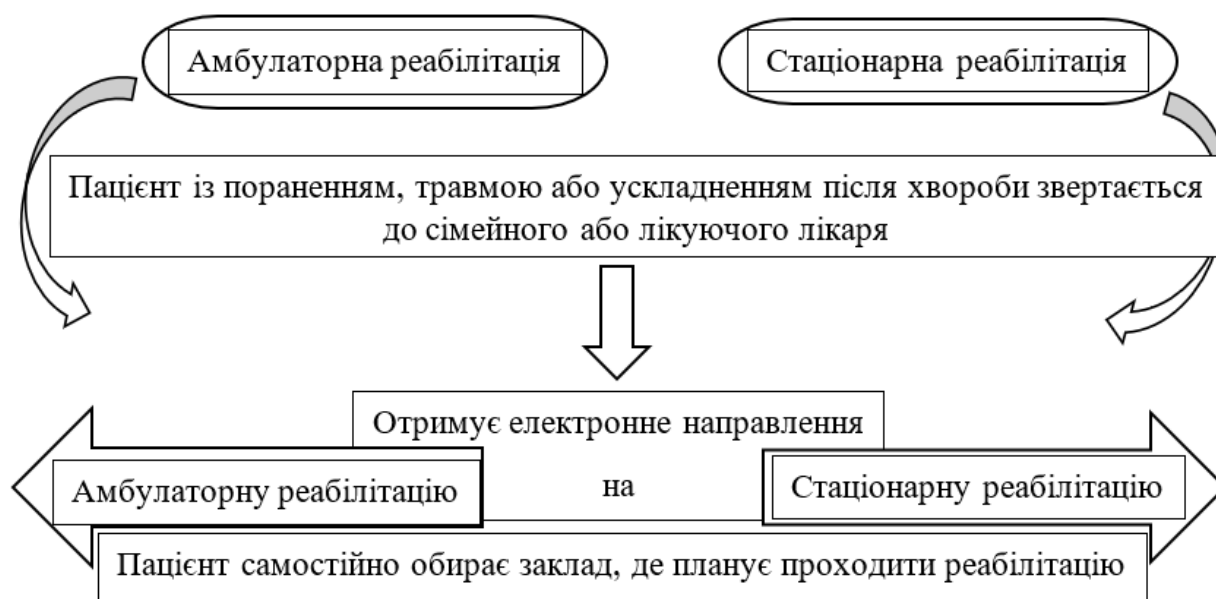


Рис. 1. Алгоритм доступу до реабілітації

Джерело: сформовано автором на основі [2; 3]

Таким чином, менеджмент у сфері охорони здоров'я, зокрема реабілітації, є стратегічним напрямом, що визначає якість життя населення сьогодні й у майбутньому. Для досягнення інклюзивності, залучення ветеранів та підтримки вразливих груп необхідно продовжувати дослідження менеджменту реабілітації з метою підвищення її доступності для медичних фахівців і пацієнтів.

### Список використаних джерел:

1. Кабінет Міністрів України. Постанова «Питання організації реабілітації у сфері охорони здоров'я». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1268-2021-%D0%BF#Text>
2. Міністерство охорони здоров'я України. Реабілітація. URL: <https://moz.gov.ua/uk/reabilitacija>
3. Головчук Ю.О., Поліщук С.С., Палагнюк Г.О. Імплементация програми медичних гарантій у стратегічне планування закладів охорони здоров'я. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 14. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.14.30>

Підписано до друку 22.12.2025 Формат 60x84/8. Гарнітура Times New Roman. Папір офсетний. Друк цифровий. Умовн. друк. арк. 26,83 Наклад 14 прим.

Зам. № \_\_Видавець і виготовлювач Херсонський державний університет. Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ХС № 69 від 10 грудня 2010 р. 73003, Україна, м. Херсон, вул. Університетська, 27. Тел. (0552) 32-67-95.