



International Science Group

ISG-KONF.COM

XIX

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC
AND PRACTICAL CONFERENCE
«CURRENT PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF
SCIENCE: TRENDS AND INNOVATIONS»**

Oslo, Norway

May 13 – 16, 2025

ISBN 979-8-89692-714-3

DOI 10.46299/ISG.2025.1.19

CURRENT PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF SCIENCE: TRENDS AND INNOVATIONS

Proceedings of the XIX International Scientific and Practical Conference

Oslo, Norway
May 13 – 16, 2025

34.	Романенко С.В., Марчук І.А. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМИ ЗАКЛАДАМИ В УМОВАХ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНЦІЇ	194
MEDICINE		
35.	Baikuatov A.K., Aliyeva V.K., Suleimenova M.D., Nurkassymova A.G., Bogoslavskaya D. MODERN APPROACHES TO THE DIAGNOSIS AND TREATMENT OF BIPOLAR DISORDER: ANALYSIS OF NEW METHODS AND PSYCHOTHERAPEUTIC STRATEGIES	198
36.	Khlananova L., Yaremenko L., Grabovyi O., Nevmerzhytska N. MEDICAL EDUCATION: THE ROLE OF HISTOLOGY IN THE DEVELOPMENT OF STUDENTS' CLINICAL THINKING	204
37.	Kurbanali R., Saparbek A.R., Begim Z.T., Orazbay A.O., Airikh E.S. RARE ENDOCRINE TUMORS: FEATURES OF DIAGNOSIS AND TREATMENT OF PHEOCHROMOCYTOMA	206
38.	Vizir V., Demidenko O., Sadomov A., Buriak V., Prykhodko I. MANAGEMENT OF REPRODUCTIVE WOMEN WITH ARTERIAL HYPERTENSION	214
39.	Zdolnik I., Bulda V., Savchuk A. OVERWEIGHT, OBESITY AND PREDIABETES IN PATIENTS WITH ARTERIAL HYPERTENSION: EARLY DETECTION AND PREVENTION	217
40.	Імрані А.Д., Ослам Є.Ю., Зайцева О.В. ЛАЗЕРНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ДІАГНОСТИЦІ ТА ЛІКУВАННІ: СУЧАСНИЙ МЕДИЧНИЙ ПІДХІД	221
41.	Бунятян Х.А., Хотімська Ю.В., Щербина І.М., Лавренюк Я.В. МОРФОЛОГІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТКАНИН ЗУБА ТВАРИН ПІСЛЯ ПРЯМОГО ПОКРИТТЯ ПУЛЬПИ ЗА ДОПОМОГОЮ ОДОНТОТРОПНИХ ПРЕПАРАТІВ	225
42.	Біловол А.М., Здоровець А.О., Олійник Д.І. РІВЕНЬ ОБІЗНАНОСТІ МОЛОДІ ПРИФРОНТОВИХ МІСТ УКРАЇНИ ПРО РОЗПОВСЮДЖЕНІСТЬ ТА РИЗИКИ ЗАХВОРЮВАНOSTІ НА СИФІЛІС	229

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМИ ЗАКЛАДАМИ В УМОВАХ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНЦІЇ

Романенко Світлана Вікторівна

кандидат економічних наук

кафедра менеджменту та маркетингу

Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова

Марчук Іванна Анатоліївна,

кандидат педагогічних наук, доцент,

кафедра філософії та суспільних наук

Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова

У контексті трансформації системи охорони здоров'я України дедалі більшого значення набуває стратегічне управління діяльністю закладів охорони здоров'я (ЗОЗ). Впровадження ринкових механізмів фінансування медичних послуг, підвищення вимог до якості обслуговування, а також зростаюча конкуренція на ринку формують потребу у довгостроковому, результативному та системному плануванні.

Стратегічне управління у сфері охорони здоров'я охоплює етапи формулювання цілей, аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища, вибору відповідної стратегії розвитку, її реалізації та контролю ефективності. У цьому контексті воно виступає як гнучкий інструмент адаптації ЗОЗ до динамічних змін соціально-економічних та нормативно-правових умов [1, с. 56-61].

На стратегічний вибір впливають як внутрішні чинники – кадровий потенціал, матеріально-технічна база, рівень управлінської культури, так і зовнішні – державна політика, правове регулювання, демографічна структура населення, попит на медичні послуги [2, с. 67-75]. Комплексний аналіз цих факторів дозволяє закладам обрати найоптимальніший вектор розвитку.

Формування стратегій у бюджетних і приватних ЗОЗ має суттєві відмінності, що обумовлені моделлю фінансування, рівнем автономії та управлінськими пріоритетами. У державних установах стратегічне планування орієнтоване на забезпечення стабільності функціонування, збереження доступності медичної допомоги, відповідність державним гарантіям, а також раціоналізацію витрат. Воно здійснюється з урахуванням державного замовлення, політики МОЗ, вимог Національної служби здоров'я України та обмежених інвестиційних можливостей [1, с. 56-61].

Найбільш поширеними у цьому секторі є стратегії стабілізації та інституційного розвитку, зокрема це акредитації, розширення пакета послуг у межах програми медичних гарантій, а також стратегії оптимізації витрат через централізацію або передачу допоміжних функцій на аутсорсинг.

У приватних медичних закладах, які діють в умовах фінансової автономії, стратегічні рішення формуються на основі принципів рентабельності, інноваційності, маркетингової орієнтації та гнучкої реакції на ринкові потреби [3, с. 66-83]. Пріоритетами виступають розширення спектра послуг, впровадження новітніх медичних технологій, формування бренду, адаптація цінової політики до платоспроможного попиту, а також активне залучення інвестицій. Упровадження електронної охорони здоров'я (eHealth) в Україні стало ключовим напрямом модернізації медичного менеджменту. Цифрові інструменти, зокрема електронна медична картка, електронний рецепт, телемедицина та інтегровані інформаційні системи, підвищують прозорість, точність, доступність і своєчасність медичної допомоги. Вони також спрощують адміністрування, сприяють формуванню централізованих баз даних для аналітики й управлінських рішень, знижують ризики помилок та покращують контроль за витратами. Використання eHealth вимагає нових підходів до управління змінами, підвищення цифрової грамотності персоналу та адаптації нормативного середовища до сучасних викликів [7].

У таких ЗОЗ домінують стратегії диференціації, агресивного зростання або інноваційного прориву, особливо у вузькоспеціалізованих або преміальних нішах ринку. Висока швидкість управлінських рішень, гнучкість у кадровій політиці та можливість оперативної реакції на запити пацієнтів створюють їхню ключову конкурентну перевагу [4].

Попри різницю в логіці функціонування, як бюджетні, так і приватні заклади охорони здоров'я потребують науково обґрунтованого та системного підходу до стратегічного управління. Серед найбільш уживаних типів стратегій – диференціація (орієнтація на унікальність послуг), фокусування (обслуговування конкретного сегмента пацієнтів), а також лідерство за витратами (мінімізація витрат з підтриманням належної якості).

Важливим компонентом сучасного стратегічного управління в системі охорони здоров'я є цифрова трансформація, що охоплює автоматизацію клінічних і управлінських процесів, створення електронних медичних записів, впровадження телемедицини та цифрових платформ для взаємодії з пацієнтами. В умовах динамічної цифровізації ключовим завданням менеджменту є інтеграція цифрових інструментів у стратегічні плани розвитку ЗОЗ з урахуванням потреб пацієнтів, рівня цифрової зрілості персоналу та технічного забезпечення. Успішна цифрова трансформація вимагає розробки окремої цифрової стратегії, спрямованої на підвищення якості послуг, зниження витрат, забезпечення кібербезпеки й удосконалення системи прийняття управлінських рішень на основі даних (data-driven management). Таким чином, цифрові технології стають не лише інструментом модернізації, а й стратегічною перевагою у забезпеченні стійкості та інноваційності ЗОЗ [6].

Оцінка результативності реалізованої стратегії базується на системі ключових показників ефективності (KPI), які охоплюють:

- медико-соціальні індикатори: рівень охоплення населення медичними послугами, задоволеність пацієнтів, динаміка стану здоров'я;

- фінансові показники: рентабельність, обсяг доходів, витрати, питома вага платних послуг у структурі фінансування;
- управлінські характеристики: ефективність внутрішніх процесів, досягнення стратегічних цілей, наявність сертифікацій;
- кадрові метрики: стабільність колективу, рівень кваліфікації персоналу, залученість та мотивація [5].

Для забезпечення відповідності обраного стратегічного курсу реальним умовам функціонування застосовуються сучасні інструменти моніторингу, зокрема:

- SWOT-аналіз у динаміці, що дозволяє коригувати стратегію залежно від змін у середовищі [4];
- Benchmarking, як метод порівняння з кращими практиками аналогічних закладів;
- Balanced Scorecard – оцінювання стратегії за фінансовими, клієнтськими, процесними та навчальними параметрами [5];
- аудит стратегічного плану, що забезпечує незалежну експертну оцінку його актуальності та результативності.

У разі виявлення відхилень або змін ринкових умов стратегія підлягає адаптації шляхом перегляду цілей, перерозподілу ресурсів або зміни управлінських пріоритетів.

У підсумку, стратегічне управління виступає ключовим механізмом забезпечення стійкості, ефективності та конкурентоспроможності ЗОЗ. Його успішна реалізація передбачає гармонійне поєднання державного регулювання та управлінської гнучкості, обґрунтованих рішень і сучасних аналітичних інструментів.

Список використаних джерел:

1. Сабецька Т.І., Стефанишин Л.С. Технологія стратегічного управління діяльністю закладів сфери охорони здоров'я. *Бізнес-навігатор*. 2020. № 1(57). С. 56-61. DOI: <https://doi.org/10.32847/business-navigator.57-9>.
2. Рогачевський О. П. Методи стратегічного управління у галузі охорони здоров'я. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2020. № 3. С. 67-75. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2020-3-12>.
3. Мельник А., Радзивілюк Л. Імплементация стратегічного планування в практику управління сучасним медичним закладом: методологічні та прикладні аспекти. *Вісник Економіки*. 2021. № 3. С. 66-83. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2021.03.066>.
4. Станасюк, Н., Мінко, А. Ввикористання методу SWOT-аналізу як передумова запровадження стратегічного управління в закладах охорони здоров'я. *Економіка та суспільство*. 2023. № 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-16>.
5. Селезньова Г. О., Іпполітова І. Я. Оцінювання ефективності системи управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2020. № 3. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.3.52.

6. Головчук Ю. О., Галаченко О. О., Палагнюк Г. О., Трет'яков М. С. Стратегії менеджменту для впровадження цифрових технологій у сфері охорони здоров'я. *Ефективна економіка*. 2025. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.7>.

7. Головчук Ю.О., Вергелес К.М., Назарчук О.А., Ночвіна О.А., Мазур Г.М. Інновації в електронній охороні здоров'я як складова менеджменту в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. №2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.2.61>.

Current problems of the development of science: trends and innovations

Scientific publications

Proceedings of the XIX International Scientific and Practical Conference
«Current problems of the development of science: trends and innovations»,
Oslo, Norway. 354 p.
(May 13 – 16, 2025)

UDC 01.1

ISBN – 979-8-89692-714-3

DOI – 10.46299/ISG.2025.1.19

Text Copyright © 2025 by the International Science Group (isg-konf.com).

Illustrations © 2025 by the International Science Group.

Cover design: International Science Group (isg-konf.com)©

Cover art: International Science Group (isg-konf.com)©

All rights reserved. Printed in the United States of America.

No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted, in any form or by any means, or stored in a data base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher.

The content and reliability of the articles are the responsibility of the authors. When using and borrowing materials reference to the publication is required. Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighboring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

The recommended citation for this publication is: Pylypenko O. Soybean seed processing and treatment as an important element of seed production. Proceedings of the XIX International Scientific and Practical Conference. Oslo, Norway. 2025. Pp. 11-14

URL: <https://isg-konf.com/current-problems-of-the-development-of-science-trends-and-innovations/>