



**Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»
Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти»**

**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
22-23 травня 2025р**

**АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ:
РЕГІОНАЛЬНИЙ, МІЖНАРОДНИЙ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИЙ АСПЕКТ**



ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

ЧЕРНІГІВ 2025

УДК 35.072:352.075:327:339.9

Актуальні питання управління та адміністрування: регіональний, міжнародний та глобалізаційний аспекти: Збірник тез міжнародної науково-практичної конференції (22-23 травня 2025 р.). Під загальною редакцією доктора економічних наук Дуки Анастасії Петрівни, доктора економічних наук Філіпової Наталії Володимирівни. Чернігів : ЗВО «Університет трансформації майбутнього», 2025. 158 с.

ISBN 978-617-95507-1-3

DOI: https://doi.org/10.54929/conf_uft_23_05_25

У збірнику представлено наукові праці учасників міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання управління та адміністрування: регіональний, міжнародний та глобалізаційний аспекти».

До збірника увійшли тези доповідей учасників, що відображають результати їх наукових досліджень проблем управління та адміністрування. Збірник розраховано на науковців, викладачів, практичних працівників, студентів, а також широке коло читачів, які цікавляться проблематикою управління та адміністрування.

Матеріали подаються в редакції авторів. Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен, географічних назв та інших відомостей несуть автори.

ISBN 978-617-95507-1-3
© ЗВО «Університет трансформації майбутнього», 2025
© Автори, текст, 2025

Сокол М.Ю. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ВИКОНАВЧОГО ПРОВАДЖЕННЯ.....	120
Терент'єва А.В. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В БЕЗПЕКОВІЙ СФЕРІ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	122
Чеховський Андрій АНАЛІЗ ЗАГРОЗ ДЛЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЙ ГЛОБАЛЬНОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО РИНКУ	125
Шарапов О. М. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	127
Шкрєбтїєнко В. М. АНАЛІЗ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я.....	129

СЕКЦІЯ 5. ГЕНДЕРНІ АСПЕКТИ У МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ЛІДЕРСТВІ.

Голуб В.Л. Голуб Н.Є. ЗАСТОСУВАННЯ МІЖДИСЦИПЛІНАРНОГО ПІДХОДУ В ПРОЦЕСІ ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ГЕНДЕРНО СВІДОМОЇ ОСОБИСТОСТІ.....	132
Черняхівська Вікторія ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗІЯ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ЧАС: ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ ТА ПОДОЛАННЯ ПРОБЛЕМ.....	135

СЕКЦІЯ 6. ФІНАНСОВІ ІННОВАЦІЇ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.

Гаценко О. О., МЕХАНІЗМИ ФІНАНСУВАННЯ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ.....	138
Клименко Т. В. СТРАХУВАННЯ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	139
Романенко С.В. ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ У ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	142

СЕКЦІЯ 7. НАЦІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ.

Белінська О. Б. ЛІДЕРСТВО В МЕДИЧНОМУ ТУРИЗМІ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я.....	144
Застьола Є. О. Сергієнко О. А. РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРАЦІЇ КРИПТОВАЛЮТ У НАЦІОНАЛЬНІ ЕКОНОМІЧНІ СТРАТЕГІЇ.....	146
Мекшун П. В. ОСНОВНІ ЕТАПИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СФЕРИ БЕЗПРОВОДОВОГО ЕЛЕКТРОЗВ'ЯЗКУ В УКРАЇНІ.....	148

СЕКЦІЯ 8. МАРКЕТИНГОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ БІЗНЕСУ.

Головчук Ю.О. МАРКЕТИНГОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ ТА БІЗНЕС-КОНСАЛТИНГ У СОЦІАЛЬНІЙ СФЕРІ.....	151
Марчук І.А. МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ В ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	153
Рябов І. Б. ЦИФРОВІ МАРКЕТИНГОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СЕРВІСІВ.....	154
Рябова Т. А. МІЖНАРОДНІ ПРАКТИКИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ КОМПАНІЙ ЧЕРЕЗ АДАПТИВНИЙ МАРКЕТИНГ.....	156
Старченко С.В. ІННОВАЦІЙНІ РІШЕННЯ В СКЛАДСЬКІЙ ЛОГІСТИЦІ ЯК ВІДПОВІДЬ НА ВИКЛИКИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	159

клієнтоорієнтованості. У зв'язку з постійним зростанням кіберзагроз, необхідно забезпечити надійний захист персональних і фінансових даних за допомогою сучасних систем безпеки.

Ефективний розвиток страхового ринку неможливий без висококваліфікованих кадрів, що вимагає системної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців у цій галузі: андеррайтерів, страхових посередників, актуаріїв, експертів з урегулювання збитків, а також спеціалістів з InsurTech, комплаєнс-менеджерів, ризик-менеджерів та інших професіоналів, здатних працювати в сучасних умовах.

Отже, страхування є одним із ефективних інструментів управління ризиками, який дозволяє мінімізувати наслідки непередбачуваних подій, підтримувати безперервність економічної діяльності, стимулювати інвестиційну активність і сприяти досягненню цілей сталого розвитку. Поряд з цим, для підвищення ефективності страхування в системі економічної безпеки та сталого розвитку необхідно запровадити дієвий механізм державної підтримки особливо важливих на сучасному етапі видів страхування (кіберстрахування, агрострахування, страхування природоохоронних ініціатив, страхування життя тощо). Не менш важливим є підвищення фінансової грамотності населення, активніше впровадження страхових сервісів (InsurTech), посилення фінансового контролю за діяльністю страхових компаній, а також сприяння інтеграції вітчизняного страхового ринку в міжнародні страхові системи.

Список використаних джерел

1. Домбровська Н.Р. Страховий ринок України: реалії та виклики в умовах військового стану. Ефективна економіка. 2024. №7. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4221/4256>
2. Огляд небанківського фінансового сектору (березень 2025 року). Національний банк України: веб-сайт. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/oglyad-nebankivskogo-finansovogo-sektoru-berezen-2025-roku> (дата звернення: 15.05.2025).

УДК 614.2:005.52:005.334

Романенко С.В.

кандидат економічних наук,

викладач кафедри маркетингу та менеджменту,

Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова,

м. Вінниця, Україна

ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ У ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Фінансовий консалтинг є важливим інструментом для підвищення ефективності управління ресурсами в закладах охорони здоров'я, особливо в умовах реформування цієї системи. Зважаючи на обмежені фінансові ресурси та зростаючу потребу населення у якісних медичних послугах, цей напрямок набуває ключового значення. Раціональне управління фінансовими потоками стає визначальним фактором сталого розвитку медичних установ незалежно від їхньої форми власності.

У сфері медицини фінансовий консалтинг охоплює професійну діяльність, спрямовану на вдосконалення управління бюджетом, оптимізацію витрат, формування довгострокових фінансових стратегій і ефективного розподілу ресурсів. Завдяки цьому керівництво медичних установ отримує інструменти для ухвалення обґрунтованих управлінських рішень, спираючись на глибокий аналіз господарської діяльності, оцінку витрат і виявлення перспективних джерел фінансування. Один із провідних аспектів фінансового консалтингу — це оптимізація витрат. Значна частина бюджету медичних закладів часто спрямовується на придбання лікарських засобів, оплату праці персоналу та підтримку інфраструктури.

Фінансові консультанти аналізують ці процеси, виявляють дублювання функцій і необґрунтовані витрати та пропонують шляхи їх зменшення без шкоди якості надання послуг. Другий важливий напрямок — це управління фінансовими ризиками та прогнозування. Консультанти створюють сценарії розвитку ситуації з урахуванням зовнішніх факторів і внутрішніх особливостей роботи установи. Це дає змогу заздалегідь оцінювати ризики, серед яких можуть бути недофінансування, зміни у державному фінансуванні або зростання цін на ресурси, забезпечуючи своєчасне реагування. Особливої уваги заслуговує диверсифікація джерел доходу. У перехідний період медичні заклади повинні використовувати можливості залучення додаткових коштів, таких як благодійна допомога, грантові програми, партнерство з бізнесом або впровадження платних послуг.

Фінансовий консалтинг розробляє реалістичні моделі, що враховують всі законодавчі, етичні та операційні особливості конкретного закладу. Ще одним ключовим аспектом є створення дієвих механізмів внутрішнього фінансового контролю. Це передбачає впровадження прозорих автоматизованих систем обліку, ключових показників ефективності (КПІ) та звітності, що допомагають запобігти корупції та забезпечити раціональне використання бюджетних коштів. Важливою складовою є підвищення кваліфікації управлінського персоналу щодо фінансової грамотності. Проведення освітніх програм для керівників та фінансистів закладів охорони здоров'я сприяє формуванню відповідального підходу до фінансового планування і управління. У такому контексті консалтинг виступає не лише аналітичним сервісом, але й інструментом для змін управлінської культури. Міжнародна практика демонструє успішність подібних ініціатив. Наприклад, досвід США, Німеччини та Великобританії свідчить про те, що фінансовий консалтинг допомагає скоротити непродуктивні витрати, покращити фінансові показники й підвищити доступність та якість медичних послуг для пацієнтів.

Фінансовий консалтинг є ключовим і перспективним інструментом для модернізації системи охорони здоров'я. Його впровадження в управлінські процеси українських медичних закладів може не лише підвищити ефективність використання наявних ресурсів, але й зміцнити довіру до фінансової прозорості всієї системи. Для досягнення цього необхідні державна підтримка, розвиток ринку фінансових консалтингових послуг у сфері медицини та активна залученість управлінського персоналу до впровадження фінансових реформ.

Список використаних джерел

1. Матвіїшин М. М. Розвиток ринку фінансового бізнес-консалтингу в Україні [Електронний ресурс] / М. М. Матвіїшин // Львівський національний університет імені Івана Франка. – 2023. – Режим доступу: <https://econom.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/11/Matviishyn-M.pdf>.
2. Фінансування системи охорони здоров'я в Україні [Електронний ресурс] // Всесвітня організація охорони здоров'я. – 2024. – Режим доступу: <https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/379577/WHO-EURO-2024-10570-50342-76539-ukr.pdf>
3. Supporting health reforms and recovery in Ukraine [Електронний ресурс] / Deloitte. – 2024. – Режим доступу: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/us/Documents/public-sector/supporting-health-reforms-and-recovery-ukraine.pdf>
4. Аналіз ринку медичних послуг та фармацевтики в Україні. 2022 рік [Електронний ресурс] // Pro-Consulting. – 2022. – Режим доступу: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-rynka-medicinskih-uslug-i-farmaceutiki-v-ukraine-2022-god>
5. Підтримка реформи охорони здоров'я в Україні [Електронний ресурс] // USAID. – 2022. – Режим доступу: https://xn---5-6kci2amhfu6w.xn--d1apij.xn--j1amh/wp-content/uploads/2022/10/nl_september22_ukr_final_compressed.pdf

Наукове видання

Актуальні питання управління та адміністрування: регіональний, міжнародний та глобалізаційний аспекти

Збірник тез міжнародної науково-практичної конференції
(м. Чернігів, 22-23 травня 2025 р.)

Видано в авторській редакції
Підписано до публікації 15.06.2025
Формат 60x84/16
Гарнітура Arial
Ум. друк. арк. 10,3
Електронне видання

ЗВО «Університет трансформації майбутнього»
14000, Україна, м. Чернігів, вул. Ремісничка, 28
Електронна пошта: info@uft.in.ua
Телефон: + 38 (073) 047-26-26
Веб-сайт: <https://uft.in.ua/>
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
ДК № 8115 від 20.06.2024 р.