



**Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»
Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти»**

**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
22-23 травня 2025р**

**АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ:
РЕГІОНАЛЬНИЙ, МІЖНАРОДНИЙ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИЙ АСПЕКТ**



ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

ЧЕРНІГІВ 2025

Ляшенко О. М. Михайловська О. В. ІНФОРМАЦІЙНА ЯКІСТЬ І АДАПТИВНІСТЬ РІШЕНЬ У СУСПІЛЬНИХ СИСТЕМАХ.....	60
Москалець М.В. ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	62
Москалець Т.В. РОЗВИТОК ІНКЛЮЗИВНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.....	63
Ніколаєнко Ю.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ.....	64
Норинський В.О. ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УПРАВЛІНЦЯ.....	65
Паламаренко Я. В. ДОСЛІДЖЕННЯ ВАЖЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я.....	66
Пінежко А.О. НАПРЯМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РИНКУ КРИПТОВАЛЮТ В УКРАЇНІ.....	67
Полянський М.Ю. РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО БІЗНЕСУ ДЛЯ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	69
Рослий В.О. ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	70
Савенко В.О. ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМ АДМІНІСТРУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	71
Сакун В.С. СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ.....	72
Сакун О.С. ПРОБЛЕМИ МІЖРЕГІОНАЛЬНОГО РОЗПОДІЛУ РЕСУРСІВ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ.....	73
Самійленко І.І. ПОНЯТТЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	74
Сілко І.Л. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	75
Старченко Г. В. РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ГНУЧКОМУ УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	76
Стегній С.В. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	78
Степюк О.Р. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ В УКРАЇНІ.....	79
Тарасов Д.Ю. РЕВІТАЛІЗАЦІЯ ЗАСТАРІЛИХ ПРОМИСЛОВИХ АКТИВІВ.....	80
Туз О.І. ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.....	81
Філіпова Н. В. КРИТЕРІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ЕФЕКТИВНОГО ВИБОРУ ДОНОРА ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТНИХ ІНІЦІАТИВ.....	82
Циганенко Г.В. РОЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ДО КРИЗОВИХ ЯВИЩ.....	84
Чорній О.М. РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ.....	87
Шестаковська Т. Л. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	88

СЕКЦІЯ 4. ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ.

Алієв Азер Аріф огли АНАЛІЗ КЛЮЧОВИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	90
Горбань Д. А. ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ.....	92
Грабовець М.П. ВПРОВАДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНИХ МЕХАНІЗМІВ ЗАПОБІГАННЯ ТА ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ.....	94
Дабіжа В. В. ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ.....	97
Індик Є.В. ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ІНСТИТУЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ.....	99
Каліщук Є.С. ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ В ДІЯЛЬНОСТІ ЦЕНТРІВ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.....	101
Кириченко Ганна ВПЛИВ БЛОКЧЕЙНУ НА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ.....	103
Колесников Д.О. ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПОСАДОВЦІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ.....	105
Махарадзе О.Т. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ОПТИМІЗАЦІЇ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СИСТЕМИ РЕАГУВАННЯ НА КРИЗОВІ СИТУАЦІЇ.....	107
Москалець І. М. УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ У ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ТА ВОЄННОГО ЧАСУ.....	110
Нужна О. А. ДИСБАЛАНС МІЖ ПОПИТОМ І ПРОПОЗИЦІЄЮ РОБОЧОЇ СИЛИ В ГАЛУЗІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА АУДИТУ В УКРАЇНІ: ПРОГНОЗ РИНКУ ПРАЦІ.....	113
Пузирна Н. С. ПЕРЕВАГИ ТА ВИКЛИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ.....	114
Сандул М. М. ОСНОВИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ.....	116
Скутельник І. В. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ СУДОВОЮ РЕФОРМОЮ В УКРАЇНІ.....	118

УДК 614.2:005.

Паламаренко Я. В.*кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та маркетингу,
Вінницький національний медичний університет*

ДОСЛІДЖЕННЯ ВАЖЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я

Охорона здоров'я — одна з ключових галузей суспільного розвитку, яка визначає якість життя населення, його демографічну стабільність та економічну продуктивність. У сучасних умовах глобалізації, воєнної нестабільності, зміни демографічної структури населення та обмежених фінансових ресурсів стратегічне планування виступає важливим інструментом для ефективного функціонування системи охорони здоров'я. Актуальність теми проведеного дослідження обумовлена тим, що забезпечення роботи організацій, закладів охорони здоров'я потребує впровадження ефективних і сучасних управлінських дій, головними в яких є стратегічне управління закладом охорони здоров'я, удосконалення процесів та механізмів кадрового забезпечення та впровадження нових механізмів та методів зростання якості надання медичних послуг [1].

Зазначимо, що стратегічне планування — це процес визначення довгострокових цілей, оцінки внутрішнього і зовнішнього середовища, формування стратегії розвитку і визначення необхідних ресурсів для досягнення поставлених цілей. У медичній сфері це дозволяє:

- своєчасно реагувати на епідемії, демографічні зміни, технологічний прогрес;
- забезпечити ефективне управління ресурсами;
- підвищити якість медичних послуг;
- формувати довіру громадськості до системи охорони здоров'я.

Важливо також розглянути і базові принципи, на які має спиратися формування стратегічного плану розвитку закладів охорони здоров'я:

- 1) науково та методично обґрунтований вибір цілей розвитку закладу, які відповідають соціально-економічному розвитку району обслуговування;
- 2) систематичний пошук нових форм і видів діяльності, які забезпечують підвищення якості надання медичної допомоги;
- 3) забезпечення узгодженості інтересів закладу і соціального середовища, індивідуалізація стратегій;
- 4) диференціація завдань стратегічного й оперативного управління;
- 5) збалансованість стратегічних, тактичних і операційних цілей, які забезпечать виконання стратегічних і тактичних завдань;
- 6) інтеграція і глобалізація структурних підрозділів закладів охорони здоров'я [2].

Проведене дослідження показало, що основні етапи стратегічного планування в охороні здоров'я включають:

1. Аналіз зовнішнього середовища: політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні, правові чинники (PESTELI-FAMIL(Y)-аналіз).
2. Аналіз внутрішнього середовища: оцінка ресурсів, інфраструктури, кадрів, фінансування, наявних медичних послуг.
3. SWOT-аналіз: визначення сильних і слабких сторін системи, а також можливостей і загроз.
4. Формування місії та візії галузі.
5. Розробка стратегічних цілей і завдань (наприклад: зменшення смертності, доступність медичних послуг, цифровізація).
6. План реалізації: визначення відповідальних осіб, термінів, ресурсів.
7. Моніторинг та оцінка результатів [3].

Зазначмо про важливість стратегічного підходу в період криз: у періоди пандемії COVID-19, військових дій, фінансової нестабільності системи охорони здоров'я зазнають серйозних випробувань. Лише завдяки стратегічному підходу можливо:

- оперативно перепрофілювати лікарні.
- забезпечити логістику медичних товарів.
- впроваджувати системи електронного здоров'я [4].
- організувати навчання персоналу та координацію між установами.

Після початку повномасштабної війни у 2022 році в Україні було ухвалено Національну стратегію розвитку охорони здоров'я до 2030 року, яка передбачає:

1. Побудову стійкої системи.
2. Пріоритет надання первинної допомоги.
3. Розвиток телемедицини.
4. Інтеграцію реабілітації у загальний медичний процес.
5. Підтримку психічного здоров'я.

Це демонструє, що стратегія — не лише план, а й гарантія збереження життя та здоров'я мільйонів.

Отже, стратегічне планування у закладах охорони здоров'я дозволяє зосередитись на необхідних та тривалих перетвореннях у майбутньому. Саме стратегічне планування в охороні здоров'я — це життєво важлива потреба, а не розкіш. Воно дозволяє ефективно організувати ресурси, адаптуватися до викликів та створювати довгострокову основу для покращення здоров'я населення. Особливо в умовах невизначеності, стратегія — це стабільність, професіоналізм і надія.

Список використаних джерел

1. Алькема В., Діденко В. Планування стратегічного управління організаціями, закладами охорони здоров'я в сучасних умовах. Вчені записки Університету «КРОК». 2024. № 1(73). С. 139–146. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-139-146>
2. Любінець О., Мілашовська В. Стратегічне планування медичної допомоги населенню закладами охорони здоров'я госпітального кластеру. Україна. Здоров'я нації. 2023. № 3. С. 85–89. DOI: <https://doi.org/10.32782/2077-6594/2023.3/14>
3. Паламаренко Я. В. Адитивна модель оцінювання рівня стратегічного розвитку підприємств спиртової промисловості на основі методики PESTEL-FAMIL(Y)-аналізу. Економіка та суспільство. 2017. № 13. С. 265–270. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/13_ukr/44.pdf
4. Christine Dennis. Strategic planning — a health system operational perspective. Journal of Hospital Management and Health Policy. 2019. DOI: 10.21037/jhmhp.2019.10.03

УДК 336.748:004.7(477)

Пінежко А.О.

*аспірант, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет
імені академіка Юрія Бугая»*

НАПРЯМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РИНКУ КРИПТОВАЛЮТ В УКРАЇНІ

Сучасна глобальна фінансова система зазнає трансформацій під впливом цифрових технологій, серед яких особливу роль відіграють криптовалюти. Вони стають не лише інструментом інвестування чи обміну, а й новим сегментом фінансових відносин, що потребує державного регулювання та управлінського супроводу. Україна, яка входить до десятки країн світу за рівнем адаптації криптовалют, стоїть перед завданням створення прозорого, безпечного і конкурентного середовища для функціонування ринку віртуальних активів.

Наукове видання

Актуальні питання управління та адміністрування: регіональний, міжнародний та глобалізаційний аспекти

Збірник тез міжнародної науково-практичної конференції
(м. Чернігів, 22-23 травня 2025 р.)

Видано в авторській редакції
Підписано до публікації 15.06.2025
Формат 60x84/16
Гарнітура Arial
Ум. друк. арк. 10,3
Електронне видання

ЗВО «Університет трансформації майбутнього»
14000, Україна, м. Чернігів, вул. Ремісничка, 28
Електронна пошта: info@uft.in.ua
Телефон: + 38 (073) 047-26-26
Веб-сайт: <https://uft.in.ua/>
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
ДК № 8115 від 20.06.2024 р.