МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Мамутова
Національної академії наук України»
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бєльсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, м. Варна,
Республіка Болгарія
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м.Варшава, Республіка Польща
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.

ДНІПРО
УДУНТ 2026

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2026

ПАЛАМАРЕНКО Я.В.
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ**……152**

ПЕРЕТЯТКО Л.А., РАК В.М.
ВПЛИВ НАВИЧОК ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА ТА ОРГАНІЗАЦІЇ**……...158**

ПЕТРЕНКО В.О., РУДЧЕНКО В.О.
УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ СОЦІАЛЬНИХ ПРОЄКТІВ**……....163**

ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., МАЙМУР М.Ф.
ІНТЕГРАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ У СФЕРІ АВАНГАРДНОГО ДИЗАЙНУ**……..169**

ПОЛІЩУК Я.О., АНДРІЄВСЬКА В.О.
БАЛАНС ФОРМАЛЬНИХ ТА НЕФОРМАЛЬНИХ МЕХАНІЗМІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ**……....178**

ПОЛІЩУК Я.О., БОНДАР А.В.
КОМУНІКАЦІЙНІ РОЗРИВИ ЯК ГОЛОВНИЙ ФАКТОР ПРОВАЛУ ПРОЄКТІВ**……....185**

РИНДЮК М.В. , МАРЦЕНЮК Л.В.
ВАЖЛИВІСТЬ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ В ТУРИСТИЧНОМУ БІЗНЕСІ**……....191**

МОДЕЛЮВАННЯ В ЕКОНОМІЦІ ТА УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

MENG DONGXUE, I.O. LAPKINA
EMPIRICAL ANALYSIS OF EXPORT COMPETITIVENESS OF AGRICULTURAL PRODUCTS**……..197**

БОРОДІН М.О., КОРНІЙЧУК А.В.
НЕЙРОМЕРЕЖЕВЕ МОДЕЛЮВАННЯ ПОВЕДІНКИ ІНЖЕНЕРА В УМОВАХ СТРЕСУ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ БУДІВЕЛЬНОГО ВИРОБНИЦТВА**……..204**

емпірична верифікація багатокритеріальної моделі оцінювання ВОС-готовності МСБ на основі методу АНР із застосуванням дворівневого скринінгу відповідно до правила Міллера.

Література

1. Краснокутська Н.С., Осетрова А.О. Управління проєктами розвитку підприємств малого та середнього бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2022. № 4. С. 78–85.

2. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. *Управління підприємствами малого та середнього бізнесу*. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 338 с.

3. Vial G. Understanding digital transformation: A review and a research agenda. *Journal of Strategic Information Systems*. 2019. Vol. 28, № 2. P. 118–144. DOI: 10.1016/j.jsis.2019.01.003.

4. Verhoef P.C., Broekhuizen T., Bart Y. et al. Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda. *Journal of Business Research*. 2021. Vol. 122. P. 889–901. DOI: 10.1016/j.jbusres.2019.09.022.

5. Davidow W.H., Malone M.S. *The Virtual Corporation*. New York: HarperCollins, 1992. 294 p.

6. Kasper-Fuehrer E.C., Ashkanasy N.M. Communicating trustworthiness and building trust in interorganizational virtual organizations. *Journal of Management*. 2001. Vol. 27, № 3. P. 235–254.

7. PMI. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. 6th ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2017. 762 p.

8. PMI. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. 7th ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2021. 250 p.

9. PMI. *The Standard for Project Management and A Guide to the Project Management Body of Knowledge*. 8th ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2025. 280 p.

УДК 005.8:005.5:005.7

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ

ПАЛАМАРЕНКО Я.В.
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту та маркетингу
Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова
ORCID ID: https://orcid.org/0000-0001-9972-4313

Анотація. *У статті розглянуто сутність управління проєктами як сучасного інструменту підвищення ефективності розвитку організацій в умовах динамічного зовнішнього середовища. Обґрунтовано актуальність застосування проєктного підходу у контексті зростання конкуренції, цифровізації та необхідності швидкої адаптації організацій до змін. Визначено ключові характеристики проєкту як управлінської категорії та окреслено основні функції управління проєктами, зокрема планування, організацію, координацію та контроль. Проаналізовано вплив проєктного менеджменту на підвищення прозорості управлінських процесів, ефективність використання ресурсів та результативність реалізації стратегічних цілей. Особливу увагу приділено інтеграції управління проєктами зі стратегічним менеджментом як чиннику забезпечення узгодженості короткострокових і довгострокових цілей розвитку організацій. Розкрито роль сучасних цифрових технологій у підвищенні ефективності управління проєктами та покращенні командної взаємодії. Встановлено, що застосування проєктного підходу сприяє формуванню гнучких організаційних структур і підвищенню їх адаптивності. Узагальнено, що управління проєктами є важливим чинником забезпечення сталого розвитку організацій. Перспективи подальших досліджень пов'язані з удосконаленням інтеграційних механізмів проєктного та стратегічного управління, а також розвитком цифрових інструментів управління проєктами.*

Abstract. *The article examines the essence of project management as a modern tool for enhancing the efficiency of organizational development in a dynamic external*

environment. The relevance of applying the project-based approach is substantiated in the context of increasing competition, digitalization, and the need for rapid organizational adaptation to change. The key characteristics of a project as a managerial category are defined, and the main functions of project management, including planning, organization, coordination, and control, are outlined. The impact of project management on increasing the transparency of management processes, improving resource efficiency, and enhancing the effectiveness of strategic goal implementation is analyzed. Particular attention is paid to the integration of project management with strategic management as a factor in ensuring the alignment of short-term and long-term organizational development goals. The role of modern digital technologies in improving project management efficiency and enhancing team interaction is revealed. It is established that the application of the project-based approach contributes to the formation of flexible organizational structures and increases their adaptability. It is generalized that project management is an important factor in ensuring sustainable organizational development. Prospects for further research are associated with improving the integration mechanisms of project and strategic management, as well as with the development of digital project management tools.

Сучасні умови функціонування організацій характеризуються високим рівнем динамічності зовнішнього середовища, зростанням конкуренції та необхідністю постійної адаптації до технологічних, економічних і соціальних змін. Посилення глобалізаційних процесів та нестабільність економічних систем додатково ускладнюють умови діяльності організацій, вимагаючи від них підвищеної гнучкості та швидкості прийняття управлінських рішень. Значний вплив на діяльність організацій також здійснюють процеси цифрової трансформації, які змінюють підходи до управління ресурсами та бізнес-процесами. У таких умовах особливого значення набуває застосування сучасних управлінських підходів, здатних забезпечити гнучкість, ефективність та стратегічну орієнтацію діяльності організацій. Традиційні методи управління поступово втрачають свою

ефективність, що обумовлює необхідність впровадження інноваційних управлінських концепцій. Одним із таких підходів є управління проєктами, яке дедалі активніше використовується як інструмент реалізації стратегічних змін та підвищення ефективності організаційного розвитку. Його поширення пов'язане з можливістю чіткого структурування завдань і досягнення вимірюваних результатів у визначені строки. Водночас проєктний підхід дозволяє не лише досягати визначених цілей, але й формувати конкурентні переваги організації в довгостроковій перспективі. Особливої актуальності це набуває в умовах обмеженості ресурсів та необхідності їх раціонального використання. Як зазначають науковці Ю. О. Головчук та ін. використання сучасних управлінських інструментів сприяє підвищенню результативності діяльності організацій та забезпечує ефективну реалізацію стратегічних цілей [1, с. 34]. Водночас ефективність таких інструментів значною мірою залежить від рівня їх інтеграції у загальну систему управління організацією.

У сучасній управлінській практиці проєкт розглядається як комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямованих на досягнення конкретного результату в межах визначених ресурсів, часу та якості. Такий підхід дозволяє забезпечити чітку орієнтацію на результат та підвищити відповідальність учасників за досягнення поставлених цілей. Відповідно управління проєктами передбачає застосування спеціалізованих методів, інструментів та управлінських процедур, спрямованих на планування, організацію, координацію та контроль виконання проєктних завдань. Комплексність цих процедур забезпечує узгодженість дій усіх учасників проєктної діяльності. Системне використання цих інструментів дозволяє підвищити передбачуваність результатів проєктної діяльності та мінімізувати управлінські ризики. Крім того, це сприяє підвищенню якості прийняття управлінських рішень на всіх етапах реалізації проєкту. На думку дослідника проєктного менеджменту, Д. Корбут, ефективне використання таких підходів забезпечує підвищення прозорості управлінських процесів, сприяє кращій координації діяльності структурних підрозділів та дозволяє організаціям більш

оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища [2, с. 115]. Крім того, стандартизація процедур управління проєктами сприяє підвищенню рівня керованості організаційних процесів. У результаті формується більш структурована та ефективна система управління організаційним розвитком.

Особливого значення управління проєктами набуває в умовах стратегічного розвитку організацій, коли реалізація нових ідей, інноваційних рішень та організаційних змін потребує чіткого планування і координації ресурсів. Проєктний підхід дозволяє структурувати складні управлінські завдання, визначати етапи їх реалізації, розподіляти відповідальність між учасниками проєкту та забезпечувати ефективний контроль результатів діяльності. Завдяки цьому підвищується узгодженість дій різних підрозділів та забезпечується досягнення синергетичного ефекту в процесі реалізації стратегічних ініціатив. Як зазначають О. Калініченко, І. Мосійчук та І. Пойта, управління проєктами виступає важливим інструментом адаптації організацій до складного та динамічного глобального середовища, сприяючи підвищенню ефективності управлінських процесів [3, с. 26]. Водночас проєктна діяльність дозволяє більш ефективно управляти змінами та знижувати опір персоналу до нововведень.

Важливим аспектом сучасного проєктного управління є інтеграція стратегічного менеджменту з інструментами управління проєктами. Така інтеграція забезпечує узгодженість короткострокових управлінських дій із довгостроковими цілями розвитку організації. Це дозволяє формувати цілісну систему управління, орієнтовану на досягнення стратегічних результатів. Зокрема, як зазначає Ю. О. Головчук та ін. ефективність стратегічного управління значною мірою залежить від здатності організацій інтегрувати різні управлінські інструменти, зокрема комунікаційний та операційний менеджмент, у єдину систему реалізації стратегічних цілей [4, с. 31]. У свою чергу дослідники підкреслюють, що застосування комплексного управлінського підходу сприяє більш ефективній реалізації стратегічних програм та проєктів розвитку організацій. Інтеграційні процеси також забезпечують підвищення прозорості

прийняття управлінських рішень.

Крім того, сучасні цифрові технології значно розширюють можливості управління проєктами. Використання спеціалізованих програмних продуктів, систем планування ресурсів, онлайн-платформ для управління командною взаємодією та моніторингу виконання завдань дозволяє підвищити ефективність управлінських процесів та забезпечити прозорість реалізації проєктів [5, с. 137]. Цифровізація управління проєктами сприяє автоматизації рутинних процесів та підвищенню оперативності обробки інформації. У наукових дослідженнях також підкреслюється, що впровадження сучасних управлінських та комунікаційних технологій сприяє підвищенню ефективності організаційної діяльності та покращує взаємодію між учасниками управлінського процесу. Крім того, цифрові інструменти забезпечують можливість дистанційного управління проєктними командами.

Отже, управління проєктами виступає важливим інструментом підвищення ефективності розвитку організацій у сучасних умовах. Його використання дозволяє забезпечити системність управлінських процесів, підвищити результативність реалізації стратегічних ініціатив та оптимізувати використання організаційних ресурсів. Узагальнення наукових підходів свідчить про зростання ролі проєктного менеджменту як ключового елемента сучасної системи управління організаціями. Упровадження проєктного підходу сприяє формуванню більш гнучких організаційних структур, здатних швидко адаптуватися до змін зовнішнього середовища та ефективно реалізовувати інноваційні управлінські рішення. Це створює передумови для забезпечення сталого розвитку організацій у довгостроковій перспективі. Подальші дослідження у цьому напрямі можуть бути спрямовані на вдосконалення методів інтеграції проєктного менеджменту із системою стратегічного управління організаціями, а також на розробку сучасних інструментів цифрового управління проєктами.

Література

1. Головчук Ю. О., Паламаренко Я. В., Лепетан І. М. Операційний менеджмент

як інструмент реалізації стратегічного управління. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 15. С. 33-40. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.15.33

2. Корбут Д. Методологія управління проєктною діяльністю підприємства. *Development Service Industry Management.* 2024. № 2. С. 113-118. URI: https://elar.khmnu.edu.ua/handle/123456789/16742

3. Калініченко О. О., Мосійчук І. В., Пойта І. О. Управління проєктами у глобальному контексті: культурні аспекти та адаптація. *Проблеми економіки.* 2023. № 56. С. 24-30. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-24-30

4. Головчук Ю.О., Паламаренко Я. В., Лепетан І.М. Комунікаційний менеджмент як складова стратегічного управління організацією. *Інвестиції: практика та досвід.* 2025. № 13. С. 31-38. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.13.31

5. Обушна Н. І. Управління проєктами в публічній сфері: теоретикопрактичний аспект. *Наукові перспективи.* 2023. Т. 1. № 31. С. 137-148. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-1(31)-137-148

УДК 005.95/.96

ВПЛИВ НАВИЧОК ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА ТА ОРГАНІЗАЦІЇ

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції
(26-27 березня 2026 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60х84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),
м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010