



Науківі перспективи
Видавнича група



MODERN ASPECTS OF THE MODERNIZATION OF SCIENCE: STATE, PROBLEMS, DEVELOPMENT TRENDS

у рамках роботи Видавничої групи
"Науківі перспективи"

Матеріали LXVIII Міжнародної науково-
практичної конференції (07 травня 2026 року
м. Пафос (Кіпр) дистанційно)



Мирного неба!
Більшої України!



Міжнародний економічний інститут (Есеніце, Чехія)
Central European Education Institute (Братислава, Словаччина)
Національний інститут економічних досліджень (Батумі, Грузія)
Казахський національний університету імені аль-Фарабі (Казахстан)
Інститут філософії та соціології Національної Академії Наук
Азербайджану (Баку, Азербайджан)
Батумський навчальний університет навігації (Батумі, Грузія)
Регіональна Академія Менеджменту (Казахстан)
Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління (Київ,
Україна)
Університет Новітніх Технологій (Київ, Україна)
Міждержавна гільдія інженерів консультантів (Київ, Україна)
Інститут освіти Азербайджанської республіки (Баку, Азербайджан)
Європейський ліцей «Наукові перспективи» (Київ, Україна)
Міжнародна консалтингова компанія «Сідкон» (Київ, Україна)

У рамках Видавничої групи «Наукові перспективи»

СУЧАСНІ АСПЕКТИ МОДЕРНІЗАЦІЇ НАУКИ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ

*Матеріали LXVIII -ої Міжнародної науково-практичної
конференції*

07 травня 2026 року, м. Пафос (Кіпр)

(дистанційно)

2026 р.

International Economic Institute s.r.o. (Jesenice, Czech Republic)
Central European Education Institute (Bratislava, Slovakia)
National Institute for Economic Research (Batumi, Georgia)
Al-Farabi Kazakh National University (Kazakhstan)
**Institute of Philosophy and Sociology of Azerbaijan National Academy of
Sciences (Baku, Azerbaijan)**
Batumi Navigation Teaching University (Batumi, Georgia)
Regional Academy of Management (Kazakhstan)
**Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration (Kyiv,
Ukraine)**
University of New Technologies (Kyiv, Ukraine)
Interstate Consultants Engineers Guild (Kyiv, Ukraine)
Institute of Education of the Republic of Azerbaijan (Baku, Azerbaijan)
European Lyceum "Scientific Perspectives" (Kyiv, Ukraine)
International Consulting company "Sidcon" (Kyiv, Ukraine)

Within the Publishing Group "Scientific Perspectives"

MODERN ASPECTS OF MODERNIZATION OF SCIENCE: STATUS, PROBLEMS, DEVELOPMENT TRENDS

*Materials of the 68th International Scientific and Practical
Conference*

May 7, 2026, Paphos (Cyprus)

*Матеріали LXVIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції
(07 травня 2026 року, м. Пафос (Кіпр), дистанційно)*

ISBN 978-617-8614-34-8

DOI: <https://doi.org/10.52058/68>

УДК 001.3-048.35:0/9](06)

C91

Схвалено до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення № 2/5-26, від 04.05.2026)



Матеріали конференції індексуються у міжнародній пошуковій системі Google Scholar

Партнерськими академічними міжнародними видавництвами конференції є: TOJELT, Paradigm Journal та Shanlax International Journal of Education

Організаційний комітет конференції:

І.В. Жукова – кандидат наук з державного управління, доцент (Україна); Є.О. Романенко – доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України (Україна); Саввас Маврідіс - професор кафедри маркетингу та туризму Міжнародного грецького університету (Греція); О.М. Непомнячий - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений будівельник України (Україна); Маркета Павлова - директор Міжнародного економічного інституту (Чехія); Юрій Кійков - доктор інформатики, доктор технічних наук у галузі розвитку освіти (Чехія); Володимир Бачишин - доцент кафедри економіки (Словаччина); Гумеір Гусейн Ахмедов – доктор педагогічних наук, професор (Азербайджан); Ахмет Сельчук Академір - доктор наук, професор Університету Малатья Тургут Озал (Туреччина); О.М. Макаренко - доктор медичних наук, професор (Україна); Петер Ошват - доцент юридичного факультету (Словаччина); Л.С. Ахметова - доктор історичних наук, професор політології, професор кафедри ЮНЕСКО (Казахстан); Бадрі Гечбаія - доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Батумського державного університету ім. Шота Руставелі (Грузія); Р. Ахмад Закі Ель Ісламі - доцент, доктор філософії, професор кафедри науки та освіти факультету підготовки вчителів та освіти, Університет Султана Агенга Тіртаєси, (Індонезія); Д-р Мутмайна - викладач, Університет Аль-Асярія Мандар Сулавесі Барат, Індонезія, ад'юнкт-професор, кафедра освіти, Університет globalnxt, Малайзія, (Малайзія); Саїд М. Ісмаїл - доктор філософії, професор, професор кафедри англійської мови, Коледж природничих та гуманітарних наук, Університет Принца Сагтама бін Абдулазіза, Аль-Хардж, (Саудівська Аравія); Галандаров, Вагіф Календер - доктор медичних наук, доктор філософії, професор, професор кафедри хірургічних хвороб, Азербайджанський медичний університет, (Азербайджан); Доктор Джейн Гакенія Ньороге - професор, Університет Кеньятта, (Кенія); Діана Ібарра Сантакруз - професор, Університет Наріньо, (Колумбія); Мюджекан Маммадазада - Доктор філософії з педагогіки, Військовий науково-дослідний інститут Національного університету оборони, Баку (Азербайджан); Зейналова Ніяр Елдар кизи - доктор педагогічних наук, доцент, директор Центру інклюзивного освіти Азербайджанський університет мов (Азербайджан); Нані Гварішвілі - доктор біологічних наук, доцент, Батумський державний університет імені Шота Руставелі, Батумі (Грузія).

Секретар: А.С. Ковальчук - секретар адміністратор.

Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали LXVIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції / за ред. І.В. Жукової, Є.О. Романенка. М. Нарва (Естонія): ГО «ВАДНД», 07 травня 2026 р. 234 с.

У матеріалах LXVIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції висвітлені оригінальні дослідницькі та оглядові розвідки з теоретичних та прикладних аспектів державного управління, права, економіки, історії, педагогіки, психології, техніки та інших галузей науки для їх інтеграції у європейський, світовий науковий простір.

Матеріали будуть корисними та цікавими науковцям, викладачам, педагогам-практикам, представникам органів державної влади та місцевого самоврядування, здобувачам вищої освіти, громадсько-політичним діячам, а, також, усім, хто цікавиться міжнародним досвідом реалізації інноваційних освітніх процесів.

Матеріали подані в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

© автори, 2026

© Видавнича група «Наукові перспективи», 2026

© Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління, 2026



ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ, САМОВРЯДУВАННЯ І ДЕРЖАВНА СЛУЖБА

Романенко Є.О., Гурковський В.І., Кононенко О.В. <i>МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕТНОНАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ЗАКОНОДАВЧЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА АНТИСЕМІТИЗМ</i>	13
Романенко Є.О., Гурковський В.І., Кононенко О.В. <i>МОТИВАЦІЙНІ КОНТРАКТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ</i>	18
Богданенко А.І., Мартишин Д.С. <i>ТЕОЛОГІЧНА ПРОБЛЕМАТИКА СОЦІАЛЬНОГО ВЧЕННЯ ХРИС- ТІЯНСЬКОЇ ЦЕРКВИ: ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ</i>	23
Герасимюк К.Х., Заболотенко Д.М. <i>ІНФОРМАЦІЙНИЙ СУПРОВІД ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО АДМІНІСТРАТИВНУ ПРОЦЕДУРУ»</i>	28
Середа Р.М. <i>АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВА ВЗАЄМОДІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ГЕОЛОГІЇ ТА НАДР УКРАЇНИ З ГРОМАДСЬКОЮ РАДОЮ</i>	33
Таран Є.І. <i>ОСОБЛИВОСТІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ЗАГРОЗ ЄВРОПЕЙСЬКІЙ СИС- ТЕМІ БЕЗПЕКИ</i>	37
Титаренко Д.Ю. <i>МЕХАНІЗМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	39



Герасимюк К.Х.

Кандидат наук з державного
Управління, доцент, доцент
Кафедри менеджменту та маркетингу,
*Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова
М. Вінниця, Україна*

Заболотенко Д.М.

Аспірант кафедри управління та адміністрування,
*Комунальний заклад вищої освіти
«Вінницька академія безперервної освіти
М. Вінниця, Україна*

ІНФОРМАЦІЙНИЙ СУПРОВІД ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО АДМІНІСТРАТИВНУ ПРОЦЕДУРУ»

Реформа державного управління є одним із ключових елементів модернізації публічного сектору та підготовки України до інтеграції в Європейський Союз. Вона включена до Кластеру 1 «Основи процесу вступу до ЄС» і визначена як базова реформа у відповідному законодавчому акті. Зокрема, її інституційні засади закріплено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 травня 2025 р. № 475-р «Деякі питання забезпечення переговорного процесу про вступ України до Європейського Союзу за Кластером 1 «Основи процесу вступу до ЄС»», що підкреслює її системоутворюючу роль у процесі європейської інтеграції України [1].

Основними напрямками реформування є модернізація системи оплати праці державних службовців, поетапне відновлення конкурсних процедур на посади в державній службі та органах місцевого самоврядування (далі – ОМС), масштабування системи управління персоналом HRMIS та посилення HR-функцій. Значну роль у впровадженні реформи відіграють імплементація Закону «Про адміністративну процедуру» (далі – Закон) та розвиток цифрових публічних послуг у рамках концепції «Цифрова держава».

У цьому контексті реформа розглядається як системоутворюючий елемент адаптації національного публічного адміністрування до стандартів Європейського Союзу, що охоплює трансформацію організаційних, процедурних та кадрових механізмів функціонування державної служби.

Саме ключовим компонентом реформи державного управління є ухвалення та практична імплементація Закону, що започатковує новий етап у взаємодії органів виконавчої влади та місцевого самоврядування з громадянами та



бізнесом. Загальні правила прискорять ухвалення рішень та оптимізують комунікацію людини з публічною адміністрацією. Процедура взаємодії стане уніфікованою, ефективною, орієнтованою на потреби громадян і бізнесу, та прозорою [2].

Таким чином, його імплементація є не лише інструментом вдосконалення національної системи управління, а й важливим кроком інституційної конвергенції України з правовою системою ЄС (acquis). Реалізація реформи Закону є однією з найбільш успішних, що зумовлено її системним і комплексним характером, насамперед через масштабне оновлення законодавчого регулювання.

Найвагомішим досягненням стало набуття чинності 15 листопада 2024 року Законом України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України у зв'язку з прийняттям Закону України «Про адміністративну процедуру»», ухваленим Верховною Радою України 10 жовтня 2024 року. Цей акт став ключовим інструментом гармонізації законодавства та усунення правових колізій.

Зокрема:

- зміни охопили 196 законодавчих актів, що забезпечило узгодження норм базового закону зі спеціальним законодавством;
- оновлено 216 законів і кодексів, а також близько 300 підзаконних нормативно-правових актів [3, С. 9-10].

Масштаб нормотворчої роботи свідчить про системність реформи та її спрямованість на створення єдиного правового простору адміністративних процедур.

Принципи відкритості, прозорості, обґрунтованості рішень та обов'язок інформування прямо впливають із Закону. Зокрема, цей нормативний акт встановлює, що суб'єкти владних повноважень зобов'язані:

- Інформувати особу про початок і перебіг адміністративного провадження;
 - Забезпечувати право бути вислуханим;
 - Надавати мотивовані (обґрунтовані) рішення;
 - Доводити ці рішення до відома заінтересованих осіб у встановлені строки [4].
- Таким чином, фактично закріплюється вимога щодо забезпечення своєчасного та зрозумілого інформаційного супроводу управлінських рішень.

Фахівці, які здійснюють імплементацію Закону, забезпечують його доступне роз'яснення для громадян та бізнесу, які не мають професійної підготовки у сфері права чи публічного управління. На нашу думку, це сприятиме підвищенню обізнаності населення про адміністративні процедури та забезпечить його дієвість.



Важливу роль у цьому процесі відіграють методичні матеріали – «Посібник для публічних службовців», «Науково-практичний коментар до Закону» та «Посібник для тренерів» та ін., які стали практичним орієнтиром для органів влади на центральному та місцевому рівнях. Для поширення знань про реформу функціонує спеціалізований сайт «Реформа державного управління», де своєчасно оновлюється доступна інформація про адміністративну реформу. Крім того, сайт забезпечує функцію зворотного зв'язку: користувачі можуть залишити запит на консультацію або роз'яснення щодо застосування Закону, після чого експерти опрацьовують запит і надають відповідь.

Викладене, на нашу думку, репрезентує сучасну модель інформаційного супроводу діяльності органів публічної влади, орієнтовану на ефективне доведення інформації до її кінцевого споживача. Такий підхід формує сервісно-орієнтовану парадигму публічного управління, що узгоджується з принципами Європейського Союзу, відповідно до яких відкритість, прозорість та доступність адміністративної інформації є ключовими передумовами забезпечення прав і законних інтересів громадян.

Практична модель інформаційного супроводу на прикладі імплементації Закону України «Про адміністративну процедуру» представлена на рисунку 1.



Рис 1. Практична модель інформаційного супроводу на прикладі імплементації Закону України «Про адміністративну процедуру»

Джерело: розроблено авторами самостійно



Результати впровадження законодавства про адміністративну процедуру підтверджують, що поєднання інформаційних, освітніх і комунікаційних інструментів сприяє підвищенню рівня обізнаності суб'єктів публічного управління та ефективності реалізації управлінських рішень. Це, своєю чергою, засвідчує ключову роль системного інформаційного супроводу у зміцненні інституційної спроможності органів влади.

Додатковим підтвердженням ефективності комплексного інформаційного підходу є результати соціологічних опитувань, зафіксовані у Звіті щодо виконання Закону, підготовленому Міністерством юстиції України. Зокрема, у порівнянні з 2023 роком у 2024 році була зафіксована позитивна динаміка рівня обізнаності з положеннями Закону: вже понад половина респондентів оцінюють свій рівень знань як високий або достатній. Так, серед представників центральних органів виконавчої влади цей показник становить 51%, а серед регіональних і місцевих органів – 53% [3, С. 38]. Зазначені дані свідчать про результативність поєднання інформаційних, освітніх і комунікаційних інструментів у процесі впровадження законодавства та підтверджують ефективність системного інформаційного супроводу як ключового чинника підвищення інституційної спроможності органів публічної влади.

Отже, сучасну модель інформаційного супроводу діяльності ОМС доцільно трактувати як інтегровану систему, що функціонує у взаємодії внутрішнього організаційно-управлінського та зовнішнього суспільно-комунікаційного середовищ. Її зміст визначається здатністю забезпечувати узгоджене поєднання нормативних вимог і практик публічної комунікації, спрямованих на ефективну взаємодію з громадянами.

У цьому контексті доцільно зазначити про застосування консалтингового супроводу, який дозволяє оптимізувати управлінські процеси, покращити стратегічне планування, забезпечити більш ефективне фінансове управління та підвищити якість соціальних послуг [5]. На відміну від інформаційного супроводу, який формує комунікаційне середовище, забезпечує прозорість і зворотний зв'язок із громадськістю, консалтинговий супровід орієнтований на внутрішнє вдосконалення управлінських процесів і прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Таким чином, зазначені підходи не є тотожними, а виконують різні функції, взаємодоповнюючи один одного в системі публічного управління.

Практична значущість такої моделі проявляється у підвищенні інституційної спроможності ОМС, зміцненні прозорості та підзвітності, а також у покращенні якості управлінських рішень. У контексті відновлення України вона виконує координаційну та інтеграційну функції, забезпечуючи відкритість відбудовчих процесів, ефективну взаємодію з громадянами та партнерами і більш раціональне використання ресурсів.



*Матеріали LXVIII-ої Міжнародної науково-практичної конференції
(07 травня 2026 року, (м. Пафос (Кіпр))*

СУЧАСНІ АСПЕКТИ МОДЕРНІЗАЦІЇ НАУКИ: СТАН, ПРОБЛЕМИ, ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ

Підписано до друку 05 травня 2026 р.
Формат 60х90/8. Папір офсетний.
Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Ум. Друк. Арк. 8,2. Наклад 100 прим.

*Видавець: Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління
Свідоцтво серія ДК №4957 від 18.08.2015 р., Андріївський узвіз, буд.11, оф 68, м. Київ, 04070.*